



**Stiftelsen Lantbruksforskning**

# **Strategisk plan Stiftelsen Lantbruksforskning 2012–2020**

*Stiftelsen Lantbruksforskning är näringens starkt samlande kraft  
för världsledande tillämpbar forskning.*



## Nuläge och omvärld 2012

Stiftelsen Lantbruksforskning driver 14 FoU-program. De flesta driver stiftelsen på egen hand och några tillsammans med andra finansiärer. Omkring 400 ansökningar om finansiering av FoU-projekt kommer årligen in. Av dem beviljas 25 till 30 procent. De senaste åren har stiftelsen beviljat drygt 100 miljoner kronor per år till forskning. Varje forskningsprogram har en beslutsgrupp sammansatt av finansiärer, näring och akademi. Totalt ingår drygt 130 personer i beslutsgrupperna. Beslutsgrupperna ansvarar även för utarbetandet av nya forskningsprogram. Sedan många år har Stiftelsen Lantbruksforskning haft en finansieringsmodell där företagare inom de gröna näringarna bidragit och staten varit medfinansiär i form av återförda miljöskatter.

Den strategiska planen bygger på följande utgångspunkter:

- Tillämpbar forskning av största relevans och med hög vetenskaplig kvalitet är viktiga verktyg för företagen inom de gröna näringarna.
- Inför 2012 stod det klart att en ny, kraftfull och långsiktig samfinansieringsmodell behöver utvecklas i och med att stiftelsen inte skulle få ta del av statliga medel 2012.
- Företagandet inom de gröna näringarna bedrivs i mycket hög grad av småföretag. Det ställer krav på att det finns ett forsknings- och innovationssystem som fungerar väl givet dessa förutsättningar.
- En hög utvecklings- och innovationstakt är en förutsättning för konkurrenskraft, tillväxt och lönsamhet. Det är därför väsentligt att utveckla ett kunskapssystem där utbildning, forskning och innovation kopplas samman.

## Grundprinciper för verksamheten

Följande grundprinciper gäller för Stiftelsen Lantbruksforskningens verksamhet:

- Den forskning som stiftelsen stödjer skall alltid vara tillämpbar och ha största relevans för dess finansiärer.
- Forskning som stiftelsen stödjer skall alltid vara av hög vetenskaplig kvalitet.
- De medel som finansiärerna satsar på forskning via stiftelsen skall alltid gå till sådana forskningsändamål som de är avsedda för.
- Stiftelsens arbetssätt är att genom samverkan och nätverk samla intressenter och forskare kring program och projekt som är tillämpbara och relevanta för dess finansiärer. Detta arbetssätt stimulerar till gemensam finansiering av forskning och utveckling.

## Omvärld

En internationell studie om finansiering och organisation av tillämpbar lantbruksforskning i några utvalda länder utfördes på uppdrag av Stiftelsen Lantbruksforskning under 2011. I studien framgår det bland annat att Sverige hittills intagit en särskild och intressant position genom att ha statlig finansiering i



**Stiftelsen Lantbruksforskning**

kombination med frivillig finansiering från branschen. Stora systemförändringar har under senare år genomförts i flertalet av de undersökta länderna just vad gäller utförande och finansiering av lantbruksforskning



## Strategi 2012–2020

Stiftelsen Lantbruksforskningens strategiska plan gäller för 2012–2020.

I ett första skede ligger fokus på säkrade finansieringsformer. Samarbeten med stiftelsens intressenter skall vidareutvecklas. Stiftelsens närhet till företagaren och forskningens tydliga nyttoperspektiv skall samspela med forskning av vetenskaplig kvalitet i världsklass. Därtill skall samarbeten över landsgränserna utvecklas för att på bästa sätt lösa jordbrukets och jordbruksföretagarnas utmaningar och få mer forskning för pengarna.

### **Stiftelsens övergripande vision:**

Stiftelsen Lantbruksforskning är näringens starkt samlande kraft för världsledande tillämpbar forskning.

### **Stabil finansieringsmodell**

Genom en stark finansieringsbas säkrar stiftelsen tillämpbar forskning i världsklass. Underlaget för samfinansiering - genom näringens medfinansiering, offentlig medfinansiering (regionalt, Sverige, EU) med mera - skall behållas och breddas. Finansieringsmodellen skall utvecklas vid behov och säkras för att garantera en stabil verksamhet.

### **En samlande kraft**

Stiftelsen Lantbruksforskning skall vara näringens starkt samlande kraft för tillämpbar forskning. En del i detta är att organisera, initiera och driva samverkan mellan olika intressenter. En annan del är att uppnå optimala förutsättningar för finansiering och gränsöverskridande kunskapsutbyte.

### **Internationalisering**

Stiftelsen Lantbruksforskning skall verka för internationell samverkan och finansiera gränsöverskridande projekt. Stiftelsen skall också vara aktiv i viktiga internationella forskningsnätverk, med fokus på framförallt de nordiska länderna som ett första steg.

## Fokusområden

Stiftelsen Lantbruksforskning kommer för perioden 2012–2020 att rikta in forskningsinsatserna mot att främja tillämpbar forskning inom följande fokusområden: Livsmedel, Klimat & Miljö, Energi samt Företagande.

Vart och ett av områdena rymmer kritiska utmaningar och samtidigt affärsmöjligheter för varje bransch och varje enskild företagare inom de gröna näringarna.

### **Livsmedel**

Forskning kring livsmedel är av central betydelse för lantbruksföretagare och inbegriper hela kedjan från jord till bord. De företag som har goda kunskaper om marknad och konsument kan bedriva en effektiv och efterfrågad produktion med nationellt och globalt perspektiv.



Livsmedelsforskning inkluderar även tvärvetenskaplighet, där kunskap från såväl naturvetenskapliga, tekniska, samhällsvetenskapliga, beteendevetenskapliga som medicinska infallsvinklar kan användas för att ge viktiga svar på de gröna näringarnas utmaningar och möjligheter.

## Klimat & Miljö

Klimat- och miljöforskning är viktiga redskap för att stötta enskilda företagare på gårdsnivå, oavsett bransch. När nya regler och åtgärder ska införas på gårdsnivå kan forskningsinsatser syfta till att finna åtgärder som är värdeskapande snarare än produktionshämmande. Vidare kan klimat- och miljöforskning bidra till att öka lantbrukets konkurrenskraft och lönsamhet genom mer kunskap om resurseffektivisering.

Efterfrågan ökar på jordbruksprodukter med reducerad eller positiv klimat- och miljöpåverkan. Forskningen kan beräkna olika produktionsmetoders påverkan och visa vilka som är att föredra. För att reducera jordbrukets beroende av fossil energi kommer det troligen att krävas helt nya lösningar utöver förbättringar i de befintliga. Dessa teknikskiften kräver en samlad ansträngning.

## Energi

Både energiföretagande och energieffektivisering erbjuder stora utmaningar men även goda affärsmöjligheter för de enskilda företagarna på gårdsnivå.

Energiområdet utvecklas snabbt och det behövs tillämpbar forskning för att visa på möjligheter för företagare inom de gröna näringarna. I dagsläget saknas forskning och kunskap om marknads- och affärsmodeller för dessa nya möjligheter. Få länder har lika goda förutsättningar som Sverige att skapa lönsamma affärer med förnybara energikällor.

## Företagande

Forskning om företagande är ett viktigt redskap för varje företagare inom de gröna näringarna för att säkra konkurrenskraft, lönsamhet och tillväxt.

Svenska lantbruksföretagare är aktörer på en global marknad där utbud och efterfrågan på insatsvaror och produkter skiftar på ett sätt som är svårt att förutsäga. Med hjälp av den kunskap som forskningen skapar kan den enskilde lantbruksföretagaren styra sin verksamhet mot att vara mindre känslig för plötsliga förändringar samt bättre kunna hantera och dra nytta av förändrade marknadsförutsättningar.